

统一社会信用代码：12440307MB2C84464D

# 事业单位法人年度报告书

( 2018 年度 )

单位名称 深圳市龙岗区园山街道社区网格管理中心

---

填报日期：2019年02月28日

注:事业单位仅需要通过广东事业单位登记管理网提交，无需提供此纸质报告书。

上一年度是否按规定申请了变更登记		是	否
上一年度单位章程是否进行修改		是	否
是否拥有相关资质认可或执业许可证明（注：事业单位法人证书除外）		是	否
本单位网站名称	无		
本单位网址	无		
是否向主管部门或举办单位报送上一年度财务报告		是	否
资产损益情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）		年末数（万元）
	84.0581		237.334912
人员编制情况	编制数	实有在编人员数	实有在职人员数
	12	7	25
上一年度单位是否有多个开展业务活动的地址		是	否
开展业务活动的地址有（详细到街道名字）：			
地址 1 . 深圳市龙岗区横岗街道横坪公路288号			
上一年度单位是否接受行政主管部门或举办单位开展的绩效评价	是 否		
上一年度单位是否有接受奖励的情况	是 否		

上一年度单位是否有接受处罚的情况	是否	
上一年度单位是否办理过信访投诉事	是否	
上一年度单位是否有接受诉讼的情况	是否	
上一年度单位是否有接受捐赠或资助的情况	是否	

## 开展业务活动情况

在街道党工委办事处的正确领导下，2018年，社区网格管理中心认真贯彻落实党的十九大精神，认真开展各项工作，圆满完成了工作任务。现将有关情况汇报如下：

### 一、发挥中心管理职能，构建网格队伍管理框架

（一）建立健全管理机制。今年以来，制定和完善了《绩效考核管理办法》、《兼职网格管理办法》、《督查管理办法》、《请休假制度》等制度，进一步规范网格员工作，形成“以制度管人，以规范管事”。

（二）制定全年工作计划。按照龙岗区“作风建设提升年”和“东进战略攻坚年”活动要求，制定《园山街道社区网格管理中心“作风建设提升年”活动实施方案》及下发《关于全面加强综合素质能力的通知》，按计划扎实推进。

（三）开展网格员队伍军训大练兵。把军训纳入社区网格站日常工作，每周抽一天进行点名、点评，检查着装，开展队列训练，截止目前，共组织军训大练兵110场；期间开展一场军训标兵评比比赛，对社区队伍训练情况进行督查并评比。

### 二、营造学习培训氛围，提升网格队伍综合素质

（一）加强政治理论学习。以站为单位，邀请党支部委员、先进党员或优秀网格员组成宣讲组，深入开展党的十九大精神宣传，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，推动学习培训入心入脑。截止目前，中心共组织学习28次，覆盖网格员390余人。

（二）举办各类培训。根据全区网格化管理全年培训工作计划，开展业务专项培训和岗位分类培训，从网格管理辅助人员培训到网格管理业务骨干培训、从网格员思想教育培训到基础信息采集业务培训到居住登记培训，对全区网格管理进行多维度、全方位的培训。今年以来，完成业务培训18场次，总体超过893人次。

（三）开展丰富多彩的文体活动。今年以来，共组织网格员开展篮球、羽毛球等文体比赛7场，参观核心价值馆1场次，评选网格之星1场，观看文艺比赛2场、参观龙岗区消防站2场。

（四）开展“我当网格员”活动。2018年3月26日至5月4日，为深入学习宣传贯彻党的十九大精神，积极开展“我当网格员”主题党日活动。活动期间共236名领导干部参与，实地走访出租屋4400套间，采集人口信息216条，注销人口信息18条，采集计生信息112份，核对人员信息2429条，核对法人信息431条，发放宣传资料402份，排查商铺123家，发现隐患145处，现场整改43处，限期整改102处。

（五）加强关怀慰问。坚持以人为本，把职工的冷暖挂在心间，积极开展慰问送温暖活动，共送温暖12次。

### 三、创新房屋管理方式，提升共建共享共治能力

（一）继续深化出租屋消防安全“红黄绿”动态分类管理。以健全出租屋

## 开展业务活动情况

合行动为抓手，以强化督导为保障，继续开展出租屋排查分类管理，截止目前，现排查绿牌出租屋5975栋、黄牌出租屋2162栋、红牌出租屋6栋，集中销毁直排式热水器1084台，消除出租屋内小作坊（私宅办厂）、堵塞消防通道、使用直排式热水器等各类出租屋隐患22482宗。

（二）继续深化楼栋长服务群众的管理模式。一是进一步明确楼栋长职责、权利、奖惩等制度，吸纳广大社会人士参与社会治理，截止目前，重新梳理楼栋长信息台账3705宗。二是进一步提升楼栋长的综合业务能力和业务水平，积极组织楼栋长参加平安宜居出租屋以及楼栋长消防安全技能各类培训10场，共覆盖2000余人次。

（三）全面深化“网格+”社会治理模式构建。依托326个基础网格，按照无缝衔接的原则，进一步明晰网格边界，以社区网格员为基础，将违法建筑巡查、法律文书送达、计生政策和交通安全宣传纳入网格，实现“一网打尽、服务群众、一网情深”的网格化治理新格局。截止目前，累计排查违法建筑306处，协助执法队拆除面积约8370平方米，实现新增违建“零增量”；共接收横岗法庭法律文书259件，成功送达148件；累计入户核实计生信息共42093条，累计上交计生信息卡共16401张；协助各职能部门派发交通安全、扫黑除恶等宣传资料10万余份。

（四）开展安全隐患集中整治日。针对日常排查整治基础上梳理出成片集中、复杂突出、反复回潮的出租屋难题，每周二开展“出租屋安全隐患集中整治日”行动。2018年以来，已开展43次集中行动，累计出动2850人次，集中整治红类安全隐患402处，其中查封54处非法小作坊，责令限期整改348处，查扣煤气罐37瓶、煤气灶7个、太阳灯3个。

（五）全面提升社区宜居水平。一是通过宜居创建，努力改善社区人居环境、强化社区安全防范、全面提升社区宜居水平。2018年共创建荷坳、保安社区平安宜居出租屋600栋。二是根据宜居社区创建工作部署要求，协助大康社区申请创建平安宜居社区。三是根据《深圳经济特区物业管理条例》及《龙岗区首次业主大会会议召开及业主委员会成立指引》，协助乐城小区成立业主委员会相关事宜，目前已成功组建业主大会筹备组。

（六）深化推进“警网共建”工作。一是通过推进警网共建，加强基层公安机关与网格部门合作，提高社区信息采集水平及治安隐患排查处置效率，实现人员登记信息采集率达95%以上，全面提升人屋管理水平。二是警格民警组织在社区集中开展宣传活动，“落实六进措施、全民反诈”，营造社区反诈宣传氛围。三是积极推进团队微信群工作。目前，根据各项任务，派出所建立“旅业工作交流群（反诈骗）”“反诈骗警情联动群”“工作交流群”等十余个微信群，网格队伍建立业主微信群，接下来我们将两块工作任务整合、信息共享、实现“1+3”互通互联微信群团队。

### 四、全面梳理工作短板，重点开展薄弱领域攻坚战

（一）开展涉出租屋消防安全排查暨信息采集春季专项行动。为全面

## 开展业务活动情况

掌握街道人口和房屋基本情况，夯实人屋基础数据,规范主动申报工作，重点排查出租屋非法生产、储存易燃易爆危险物品、消防通道堵塞等消防安全隐患，组织开展涉出租屋消防安全排查暨信息采集春季专项行动。行动累计采集实有人口信息57333条、注销59552条；采集实有法人（机构）信息2714条；核查实有房屋371193套间；上报实有事件信息10205条。总任务完成率达327.9%。

（二）开展园山街道出租屋安全隐患大排查大整治春季行动。根据《园山街道安全隐患大排查大整治春季行动工作方案》的统一部署，在全街道开展出租屋安全隐患大排查大整治春季行动。行动累计排查出租屋196557套，发现隐患2763套，整治隐患2763处，整治率100%。其中清理违规住人3处，拆除彩钢板3处，清理房中房、群租房、小作坊24处，清理电动车违规充电238处，拆除直排式热水器60处，查封1处，其他消防安全隐患2434处。

（三）全面开展出租屋零星工程排查工作。为进一步加强零星工程安全管理工作，切实降低零星工程安全事故，我街道充分运用“技防（PDA）+人防（网格员）”全面开展出租屋零星工程排查工作。行动共出动网格员2370人次，推送宣传片621次，排查46259套间出租屋，发现零星工程95宗，发放《零星工程安全风险告知书》95份。

（四）开展电气火灾专项行动。加大居民住宅巡查力度，逐栋逐户检查，督促居民自主落实防火安全公约，共发放5000余份《致辖区居民用电安全的一封信》。

（五）开展重点行业领域专项整治行动。对出租屋内存在非法生产、储存危化品、锂电池等危险物品行为进行重点检查，3月12日至3月16日，发放宣传资料7000余份，排查出租屋44329套间，清理违规生产、销售、储存易燃易爆及危险物品4处，查封违规生产、销售、储存易燃易爆及危险物品出租屋2处。

（六）开展电动车“正源清违”专项治理行动。对出租屋、住宅小区、城中村、“三小”场所、商业楼宇、快递行业及瓶装燃气供应点等场所进行电动自行车消防隐患排查，截止目前，共出动3700余人次，发现违规停放电动车及充电隐患共1367宗，整治1367宗,整治率100%。

（七）开展涉出租屋小作坊排查专项行动。重点针对出租屋小作坊消防隐患类、安全生产类、无证无照类等隐患问题进行专项排查，截至目前，共排查88133套出租屋，发现及上报出租屋小作坊内各类隐患120宗。

（八）开展基础信息质量提升专项行动。现已更改基础信息姓名4人、证件类型639名、户籍详细地址214处、照片2536处、实有人口信息错误信息4280处。

（九）强力开展重难点隐患“拔钉”攻坚战。一是按计划整治“区级”钉子银荷社区水晶之城。针对水晶之城小区存在的消防管网损坏重大隐患等问题，通过张贴海报、举办大型消防宣传活动、入户宣传等多举措发动业主，目

## 开展业务活动情况

前，业委会投票已顺利通过，网改工程正有条不紊地进行中。二是开展街道火灾高风险区域“拔钉”行动。为进一步加大对火灾隐患的排查整治力度，有效解决区域性火灾隐患，切实预防和遏制重特大群死群伤火灾事故的发生，对荷坳社区火灾高风险区域整治工作开展“拔钉”行动，行动共排查出租屋6646套间，发现隐患96宗，整改156宗，派发各类宣传资料430份，建立楼栋长信息960份。

（十）开展“一窗式”办公服务。以“为民服务”为宗旨，房屋租赁管理实行“一站式审核、窗口式办公、一条龙服务”，构建亲民、利民、为民的服务平台。服务开展以来，共办理合同4519份，其中住宅合同4397份、非住宅合同122份，共征收税费3343112.05元。

### 五、加大宣传教育力度，营造浓厚教育培训氛围

（一）全方位、多角度开展宣传活动。2018年撰写新闻宣传文章30余篇，美篇150余份，入户宣传30000余次，起到了显著效果。

（二）全力做好网格业务培训。根据区、街道有关部门的要求，多次组织业务培训，提高网格员网格业务巡查能力，累计培训33场，覆盖300余人。

（三）开展丰富多彩的消防安全宣传活动。组织一社一案一会宣传活动12场，分别在园山街道大康、荷坳等6个社区人员密集场所开展教授居民如何提高居民防范诈骗、出租屋消防安全意识和防范能力，最大限度保障居民权益，营造辖区良好的消防安全氛围。

（四）定期举办消防演习。积极组织各物业公司、业主委员会每月定期开展不少于一次的消防安全演习，活动以来，共组织大型消防安全宣传18次，演练9次。

（五）加强矛盾纠纷化解。今年以来，共处理房屋租赁纠纷113宗，物业管理纠纷68宗，涉及金额2万余元。

<p>报告中其他需要说明的情况</p>	<p>无</p>		
<p>举办单位是否对本年度报告书进行审查</p>	<p>是（经举办单位审查可以对社会公开） 审查时间：2019-02-28</p>		
<p>报告联系人</p>	<p>姓名</p>	<p>办公电话</p>	<p>电子邮箱</p>
	<p>廖远平</p>	<p>28389868</p>	<p>yswgzx@lg.gov.cn</p>

填报事项说明（以上信息由事业单位法人进行准确性审核和保密性审查后自行提供，该法人负责信息内容的真实性、准确性和合法性。）