

# 深圳市龙岗区 2023 年度河道、水库和碧道管养项目 重点绩效评价报告

为不断提高财政支出绩效管理水平和确保财政资金配置和使用效益，深圳市龙岗区财政局组建绩效评价小组，对深圳市龙岗区水务局河道、水库和碧道管养项目的综合绩效开展了重点评价，绩效评级为“中”。具体如下：

## 一、项目基本情况

龙岗区水务局按照《中华人民共和国水法》《小型水库安全管理条例》《深圳市小型水库管理办法》《深圳经济特区河道管理条例》等文件要求，进一步加强对河道、水库和碧道管理，通过一体化管理方式，开展河道、水库和碧道管养项目。管养范围覆盖龙岗河、深圳河、观澜河三大流域，共 40 座水库，61 条河道以及 7 条河流型碧道、3 座湖库型碧道。

## 二、主要成效

### （一）保障水库安全运行，提升水库管养专业水平

一是落实日常管养制度。二是积极探索水库精细化、精准化调度模式，防范极端天气对水库工程的危害。三是实行水库群联合调度。四是根据实际情况，对水库调度规程与大坝安全管理应急预案进行修编，科学评估出淹没范围并制定人员应急转移方案保证人民生命财产安全。

### （二）改善河道整体面貌，确保河道行洪安全畅通

一是标准化、一体化开展管养工作。二是利用管养—施工—设计—排查联动工作机制，多方联合排查溯源并研究解决方案，保障了解决河道水质问题的时效性、专业性及准确性。三是开展水域、陆域保洁、绿化养护、四害、白蚁、红火蚁等有害生物防治等工作，改善河道整体环境。四是对河道暗涵开展了清淤，确保了河道行洪安全，降低了河道漫堤的风险。

### （三）优化碧道基础设施，提高碧道运营管理水平

一是科学统筹湖库型碧道开放使用和水库防洪、生态空间协调发展，提升湖库型碧道的运营管理水平，推动高质量发展的生态活力滨水经济带。二是完成外来物种薇甘菊的清除工作，全区域清除率完成 95%。三是通过在碧道上引入可视化人流监测系统，利用信息科技、云技术等技术手段，实现碧道园区安全、科学、有效地管理。

### （四）利用智能信息系统，科学进行数据管理分析

一是有效利用智能监测系统做好水库安全监测。二是立足长期发展目标，提高水库避险能力建设。三是完善数据管理与分析。进行水文数据的集中管理和分析，为长期的运维管养提供科学依据。

## 三、存在问题

### （一）预算编制不够科学，资金调整率较高

一是部分河道和碧道管养预算编制重复。预算编制时延续往年河道管养长度数据进行测算，不能根据实际情况及时调整预算规模，造成部分河道和碧道管养预算编制重复。二是未结合河道

管养特点合理编制预算。预算编制未区分明渠、暗涵不同河段管养特点。部分明渠河段预算内容不够准确。三是部分子项预算编制不实不准，预算资金调整率高。

#### **（二）管养合同履行不规范，日常服务对外委托**

一是委托合同金额占比过高。二是部分项目实施主体非中标单位。三是合同管理不规范，合同仍存在倒签现象。

#### **（三）日常管养工作不到位，管养权责不够清晰**

一是部分河道和碧道管养效果不佳。存在河道绿化管养、清淤、设施维护不到位等情况。二是部分水库管养效果不佳。存在水库绿化管养、日常保洁、设施维护不到位等情况。三是水库管理权限范围不够清晰。部分水库未进行确权移交。涉库工程与水库管理范围红线交叉。

#### **（四）碧道管养面积测算不准确，部分管养标准单价偏高**

一是碧道管养基础数据测算不准确。碧道管养面积基础数据存在差异。碧道长度基础数据存在差异。二是部分管养标准单价偏高。绿化养护标准偏高。部分测算内容合理性不足。

#### **（五）绩效目标填报质量较差，绩效监控及自评流于形式**

一是绩效目标填报质量较差。年度目标设置不规范。绩效指标填报质量差，不符合预算绩效管理要求。二是绩效监控自评流于形式。绩效监控填报不准确。绩效自评不够深入。

### **四、相关建议**

#### **（一）细化预算编制内容，提高预算执行进度**

一是明确实际管养范围，细化预算编制。二是科学制定管养标准，细化预算编制。三是及时掌握施工进度，提高项目执行效率。

## （二）规范合同履行行为，完善履约考核机制

一是依照法律法规条款，规范合同履行行为。一方面，加强项目人员储备。另一方面，提升管养专业水平。二是做好风险防控措施。进一步优化奖惩机制，加强履约监管结果应用，对发现的问题及时进行整改落实。三是加强采购计划管理。

## （三）落实管养责任主体，提升管养工作质量

一是加强日常巡查监管，提高管养质量。将重点清淤与日常清淤相结合，加强设施设备维护，按时检修保养，提高河道管养质量。二是明确涉库工程权责范围。开展溢洪道淤泥清理与加固工作，确保溢洪道安全畅通，提升水库防洪能力。三是推进水库产权移交管理，提高小型水库专业化管理和安全运行水平。

## （四）强化成本效益理念，制定管养支出标准体系

一是精准测量碧道管养基础数据。二是坚持厉行节约原则，确定碧道管养定额标准。三是建立标准体系应用机制。在定额标准基础上，进一步优化支出成本定额体系，明确财政支出标准，加强碧道管养标准体系应用。

## （五）加强预算绩效管理，提升绩效目标编报水平

一是加强预算绩效管理理论学习应用。二是加强绩效运行监控。三是构建全过程预算绩效管理体系。