

# 中共深圳市龙岗区重点区域 规划建设管理署党组文件

深龙重管党组〔2024〕4号

签发人：苏剑



## 中共深圳市龙岗区重点区域规划建设管理署 党组关于2024年工作总结和2025年 工作计划的报告

区委：

2024年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是实现“十四五”规划目标的冲刺之年。一年来，区重点区域署党组在区委区政府的正确领导下，认真学习贯彻党的二十大精神、二十届三中全会精神，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，以党建促发展，积极落实“一芯两核多支点”区域发展战略，聚焦“有意思、有商机、有的住、有品质”发展要求，全署上下统一思想、凝聚共识、鼓足干劲，为建设创新龙岗、东部中心、

产业高地、幸福家园作出了积极贡献。根据《中国共产党重大事项请示报告条例》有关要求，现将情况报告如下：

## 一、2024 年工作总结

（一）以党组织功能建设为锚点，充分发挥先锋堡垒作用。一是突出党建固本强基。以精心打造“行走的规划”党建品牌为抓手，创新党支部学习方式，丰富党支部活动形式，营造署内党建氛围。结合“十百千万”研学路线走进大鹏所城、东江纵队司令部旧址等多处参观学习主题党日、龙岗党员教育研学打卡等党建活动，让党建品牌“多起来”、组织生活“活起来”、活动成效“晒起来”，不断增强党支部的凝聚力、向心力。二是搭建平台展现风采。注重以习近平新时代中国特色社会主义思想武装我署青年干部，依托“筑梦计划”开展主题演讲与业务分享，用中国特色社会主义事业的伟大成就教育青年，让青年党员干部做到学有所思、学有所用，2024 年共举办规划专题培训、年轻干部业务分享以及相关专题调研等约 15 场次，同时，结合学习党的二十届三中全会精神开展青年干部大讲堂，多措并举打造一支肯干、能干、善干、恒干、敢干的规划领域优秀年轻队伍。三是坚持党建向工作实效转化。践行“行走的规划”理念，聚焦龙岗区重点区域高质量发展，围绕中心谋划调查研究，针对重点区域开发建设运行体系优化、大运深港国际科教城三年行动计划、三棵松科技城规划建设等区委区政府重大部署以及市职教园等重大社会民生项目开展针对性调研 10 余次，同时结合各重点片区发

展愿景、企业发展需求以及社区居民诉求等，深入片区、深入企业、深入群众，以“大起底”让“规划”走动起来，有效助力重点区域高质量发展。

（二）以市职教园为抓手，创新重点区域总师运行机制。根据市政府工作部署，在市职教园片区创新实践总师负责制下的总体设计机制，对片区规划设计、咨询策划、工程建设以及运营管理等提供全周期、多方位技术支持。一是完成市职教园“总设计师+总体设计”团队选聘工作。以总师团队为有力抓手，累计组织及参加有关技术协调会等共 210 次，高效指导各地块规划设计和技术实施。二是全面开展市职教园公共配套设施（一期）项目前期工作，完成可研报告、初步勘察、林地使用、用地选址等 16 项前期工作，并成功推动项目纳入 2024 年市级重大项目。三是配合市建筑工务署制定项目建设计划、工期时序，开展土地清表、林木砍伐等，现场已具备开工条件并形成一定施工形象进度。

（三）以片区研究为路径，持续提升城区规划能级。一是持续推进《龙岗区重点片区近期建设用地周边配套保障提升工作》等规划研究，完成《深圳国际低碳城碳管理导则》《深港东部知识及科技走廊发展规划》等六项重点规划编制，形成区位条件、资源禀赋以及主导产业等各要素充分融合的重点片区配套设施品质提升指引，全面构建重点区域发展整体结构，为加快推动龙岗区高质量发展提供有效规划支撑。二是加大平湖北统筹协调力度，紧抓落实罗山科技园及周边公共服务配套、市政基础设施统

筹研究暨三年行动计划，定期跟踪督办，顺利推动平湖信德学校改扩建工程、平湖片区公园群二期等 58 个重点项目完成年度既定目标，目标完成率约 90%，在完善片区路网体系、提升片区公共服务配套设施等方面取得实质性成效。三是推动大运深港国际科教城扩容，探索将园山、横岗、宝龙、龙岗街道等周边重要功能板块纳入大运扩容范围，扩容后大运片区面积约 67 平方公里，目前已按程序将最新扩容成果上报市总指办。四是谋划开展龙城广场片区新活力空间提升改造研究，初步规划范围面积 59 公顷，对标福田中心区、宝安中心区等城市中轴，通过连续的、立体的、完整的慢行系统将龙城广场与龙潭公园、龙城枢纽、“三馆一城”、文化中心等全部连接，打造龙岗区全新的、生态的高品质城市会客厅。目前已形成初步方案并于 2024 年 12 月 13 日向区委区政府主要领导进行专题汇报。五是率先发布全国首份街道碳年报（坪地），旨在形成系统、科学、连续的碳排放记录和有推广价值的碳管理经验，持续擦亮龙岗区低碳品牌影响力。六是推动宝龙科技城纳入市级重点区域，相关资料已于 2024 年 2 月报市总指办。同时积极做好汇报准备，会同相关部门形成了《宝龙科技城申请纳入市重点区域工作汇报》。

（四）以片区统筹为引领，不断优化城区功能品质。一是加快落实大运深港国际科教城高质量发展三年行动计划，统筹协调区工信、科创、更新、土整等部门，召开三年行动计划调度会，研究推进大运扩容、大运中心提升改造、国际大学园重点地块谋

划等 86 项工作，基本完成 2024 年任务清单。二是统筹国际大学城总部经济集聚区规划建设，形成《国际大学城总部经济集聚区实施方案》及“五个一”清单。三是推动世茂深港国际中心项目盘活工作，形成项目土地处置专题报告已于 5 月 22 日以区政府名义报市政府。四是完成《平湖街道新南大岭工业区文体用地及周边公园绿地统筹规划》《中环大道和惠畅路等道路市政管线规划方案设计》等规划研究，推进《平湖片区高标准规划设计》，编制平湖高品质营城方案建设指引体系，指导片区高品质营城场景建设。五是围绕比亚迪全球研发中心项目，2024 年召开 9 次组长会、9 次副组长会和 23 次办公室会议，协调解决了 128 个规划建设问题和企业诉求。比亚迪全球研发中心项目建设顺利推进，目前总体形象进度已完成 26%。六是会同区域投集团等相关部门推动国际低碳城文化会议中心纾困工作，本年度已召开 11 次专题纾困会议，并于 8 月 14 日获恒丰银行 15 亿融资授信，正全力推动项目复工。

## 二、2025 年工作思路

（一）规划引领，激活片区发展新动能。以高标准的规划设计为先导，精准对接重点区域发展战略，推动重点片区规划的转化实施，打造具有示范效应的项目群，为城区发展注入新活力。一是持续推进大运深港国际科教城、平湖片区等区域的规划设计工作，加快推动重点区域各项规划的转化和实施，统筹做好产业、科创、交通、市政等各类专项规划与战略规划的衔接落实，加快

转化实施一批有明显成效和示范作用的项目。二是编制完成大运深港国际科教城扩容空间研究成果并推动相关审批工作，将周边高能级产业、科创、公配等版块纳入扩容范围，进一步提升大运功能定位和发展能级。三是加快编制完善龙城广场片区新活力空间提升改造研究成果，优化明确片区“科技+生态+文化”主题，助力打造龙岗“城市会客厅”，全力落实区委关于“有品质”的工作部署。四是做好《平湖片区高标准规划设计》《产业导向和国空规划新政下南湾街道发展规划和三年行动计划》《都市核心区布吉新城高质量发展统筹规划》《龙岗区重点片区近期建设用地周边配套保障提升工作》，加快片区品质提升和重点区域规划建设。

（二）公配升级，构建城区功能新体系。围绕城区公共配套设施的完善与提升，优化城市功能布局，增强城市承载力与吸引力，助力打造宜居宜业的现代化城区。一是充分发挥三棵松科技城专班调度会机制，以重点企业诉求为导向，及时解决三棵松科技城开发建设遇到的各类问题。二是继续推动国际低碳城文化会议中心纾困工作，争取低碳城地标建筑全面复工。三是紧密对接各相关单位，梳理完善2025年罗山片区基础设施配套建设实施计划，推动平大路提升改造工程、平湖北九年一贯制学校、嘉湖路改造完善工程等项目有序落地建设。

（三）项目驱动，实现产城融合新突破。通过重大项目的引进与建设，推动产业转型升级，实现产城深度融合，打造具有竞

争力的产业新高地。一是持续推动深港国际中心项目盘活工作，加快推动深圳音乐学院、大运综合枢纽、大运北国际化文创街区、天安数码城四期、深圳建筑产业生态智谷等重大项目建设。推进市体育运动学校、龙岗党校、中专的土地腾挪置换工作，谋划引进战略性新兴产业，以大项目带动片区产业大提升。二是持续推动市职教园项目建设工作，协助市建筑工务署加快项目施工，争取年底前完成公共配套设施（一期）项目职教园路、惠德路、鹤鸣西路施工，实现鹏城技师学院、市第一职业技术学校等校区项目开工。三是开展《横岗南片区产学研基地前期策划及环境品质综合提升实施方案研究》，结合近期片区产学研布局，沿沙荷路及串联周边开展研究，围绕深圳大学先进材料学院、暨南大学、德诚黄金园周边沿沙荷路及串联周边开展研究，综合提升公共服务配套、交通、市政、商业布局等内容，考虑对合适的地块进行功能调整，推动地块周边环境提升，助力片区发展。

（四）深度谋划，探索“有品质”高效实施。对标国际一流品质城区，匹配企业核心需求，服务多类目标人群，立足多元本土特色，在识别出的七个有代表性的片区先行先试，通过“以点带面、滚动开发”的形式，推动龙岗全域品质提升。一是在提高政治站位上着力，紧扣区委重要工作部署，强化统筹协调，结合项目分型、实施路径，建立各行业主管部门牵头抓总、其他部门配合的推进机制，确保“有品质”工作取得实效。二是在“点”“面”结合上着力，加快识别“有品质”片区项目，结合

生活“有意思”、产业“有商机”、“蝶变 2.0”等，进一步补充“有品质”潜在项目，进一步完善项目库，做好三年行动计划，防止出现“两张皮”。三是在吸引社会资本参与上着力，联同区发展改革局署等部门积极对接央国企、区属国企，结合各片区特点和参与主体的实际需求，谋划具有一定吸引力的项目包，吸引优质社会主体参与到“有品质”工作中来，以“有品质”为契机助力全区经济发展。

特此报告。

中共深圳市龙岗区重点区域规划建设管理署党组  
(深圳市龙岗区重点区域规划建设管理署代章)

2024年12月27日